



## Curso PMO Como ter sucesso na gestão de múltiplos empreendimentos

### Conhecimento essencial para gestores de projetos

Depois de sucessivas crises econômicas, os investidores pressionam cada vez mais pela garantia dos resultados em seus empreendimentos. As organizações procuram alcançar os desejos de seus investidores através da realização de diversos projetos concorrentes, o que resulta em um portfólio que deve ser muito bem administrado para evitar conflitos de prioridades no uso dos recursos e a sua otimização.

O gerenciamento de múltiplos empreendimentos é uma atividade de gestão que adquire características diversas de acordo com os objetivos e premissas alinhadas com a estratégia da organização na consecução de seus objetivos e de acordo com os recursos disponíveis.

O gerenciamento de múltiplos empreendimentos envolve conceitos para a gestão de programas, portfólio, estabelecimento de processos e procedimentos de acordo com o ciclo de vida dos empreendimentos da organização, alinhamento estratégico, até a constituição de escritórios de projetos – PMO (“Project Management Office”) que cumpram com as necessidades da organização a longo termo. A constituição de um PMO é fundamental, pois dentre as suas atribuições destacamos que é responsável por padronizar processos de gerenciamento de projetos utilizando as melhores práticas, desenvolver pessoas, escolher e implementar ferramentas adequadas, garantindo melhor aproveitamento dos recursos disponíveis e aumento da produtividade.



## Objetivo

Nesse curso iremos abordar e aprofundar conceitos que vão desde o **Gerenciamento de Projetos** como instrumento para a viabilização de estratégias e resultados, considerando desde a realização de um único empreendimento, até a gestão de múltiplos empreendimentos em diversas formas, incluindo a competência de determinar o melhor formato para a compreensão e a gestão do conjunto desses empreendimentos.

O curso tem por objetivo capacitar aos alunos a analisar e compreender as necessidades da organização na criação, implantação e manutenção de um escritório de projetos – **PMO alinhado com a estratégia da organização e que viabilize suas táticas, sem comprometer as operações.**

## Público alvo

Engenheiros, Arquitetos, Agrônomos, Profissionais de TI e Telecom, Diretores, Gerentes de Projetos, Membros de Equipes, Técnicos, Analistas, Engenheiros e Profissionais envolvidos diretamente ou indiretamente com empreendimentos, e que desejam entender os conceitos de **Gerenciamento de Múltiplos Projetos.**

## Benefícios

Fornecer subsídios para os alunos realizarem uma imersão completa neste ambiente. Ao final deste evento o participante estará apto para:

- Entender mais sobre esta prática, que propõe uma lista integrada de competências e sua importância especialmente para gerentes que conduzem múltiplos projetos que exigem conhecimentos simultâneos em indústrias de alta velocidade;
- Ao final do treinamento, ter uma visão ampliada da ligação de projetos com o planejamento estratégico na gestão de mudança dentro das organizações;
- Poder selecionar um modelo para gestão dos empreendimentos, através do acesso à análise dos modelos para gestão de múltiplos empreendimentos e critérios para sua seleção.



## Metodologia de ensino

Exposição interativa com apresentação de estudo de casos. O curso tem como proposta preparar o participante para entender mais sobre os desafios na implantação de ambientes de gestão de múltiplos projetos. Através de abordagem teórica e prática, com a aplicação de exemplos e debates, propicia um suporte para elucidação de dúvidas durante e após o término imediato do curso.

## Pré requisitos

Não há pré-requisito específico, mas, recomenda-se que o participante tenha conhecimentos básicos sobre gestão da informação, uma visão conceitual da Gestão por Processos e prática e Gestão de Projetos.

## Material Didático

Apostila fornecida com os slides do curso e espaço para anotações.

## Conteúdo Programático

Os objetivos do curso são alcançados em um processo indutivo, onde os requisitos para a constituição de um escritório de projetos são explorados na mesma forma que o processo para criação deste.

1. **Gerenciamentos de Projetos:** o que é gerenciamento de projetos, como é conduzido nas organizações, fatores de sucesso, ciclo de vida dos projetos.
2. **Gestão da mudança comportamental:** compreendendo o papel das pessoas e influenciando suas resistências.



3. **Compreendendo as características da organização:** como realizar uma avaliação da organização com o objetivo de alinhar e estruturar seus objetivos e formas de condução.
4. **Mapeamento de processos e procedimentos:** Documentando a forma como as operações ocorrem na organização e procurando a melhoria desses processos.
5. **Seleção do modelo para gestão dos empreendimentos:** análise dos modelos para gestão de múltiplos empreendimentos e critérios para sua seleção. Ciclo de vida das organizações.
6. **Implantação:** como implantar o modelo de gestão selecionado.
7. **Manutenção:** como manter a dinâmica da organização de acordo com a evolução da maturidade da organização e as mudanças em suas estratégias.

**Facilitador:**

**JOHN DALE, ADM, MBA**

MBA pela FGV, possui mais de 30 anos de sólida experiência profissional, atuando em projetos de diversos portes em; Engenharia, TI e TELECOM. Atua como consultor, especializado na gestão de riscos em projetos e na aplicação de modelos de segurança como ASIS, ISSA, ISACA, COSO, ISO17799, AS/NZS4360. É professor de Pós-Graduação em Gerenciamento de Projetos na VERIS (IBMEC/IBTA) e de segurança da informação na FATEC. Com experiência internacional, chegou a ser o responsável pela área de informática em empresas de porte, inclusive um jornal. Trabalhou em empresas como CNEC (Camargo Corrêa), REUTERS, ACER, CREDICARD, PricewaterhouseCoopers, com clientes como: Rodobens, C&A, Petrobrás, Bradesco, Itaú, Opportunity, Camargo Correa Construções, Vale, entre outros.



Sua experiência inclui:

- Fundador do primeiro Chapter do PMI no Brasil, membro ativo do primeiro grupo formal de profissionais que deu origem ao movimento para o gerenciamento de projetos no Brasil;
- Desenvolvimento e adequação de escritórios de projetos com modelos baseados em maturidade de projetos;
- Planejamento de continuidade de negócios, contingenciamento tecnológico, políticas, normas e procedimentos de segurança (ISO 17799), desenho de processos, avaliação de riscos (AS/NZS4360) e implantação de controles;
- Implantação de aplicações ERP e atuação como Gerente de TI em indústrias;
- Consultor especializado na recuperação de projetos.

---

---

*Material desenvolvido para o treinamento ministrado por John Dale em parceria com o GrupoTreinar. É proibida a cópia deste conteúdo, no todo ou em parte, sem autorização prévia.*

---

---